

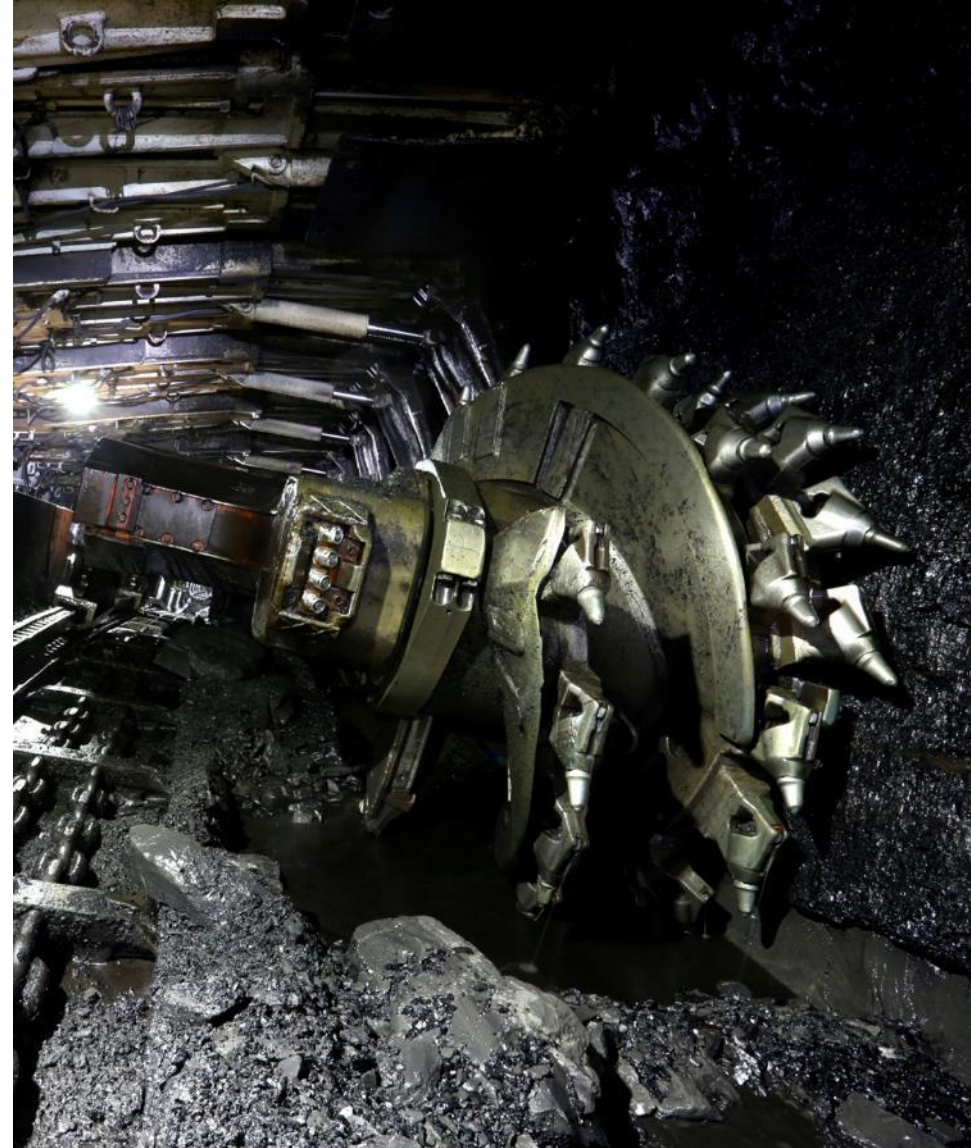


# Риск-ориентированный подход к управлению охраной труда и промышленной безопасности

 Сержанов Ф.А.

 28.10.2020





Феликс Александрович Стержанов

Заместитель директора по ОТ, ПБ и Э, ПАО «Распадская»

Закончил:

Сибирский металлургический институт (технология горных работ), Кемеровский государственный университет (экономика и управление).

Трудовой стаж в угольной отрасли более 20 лет;

Трудовую деятельность начал с ученика проходчика, далее работал горным мастером, помощником начальника участка, начальником участка, заместителем главного инженера, заместителем директора по ОТ, ПБ и Э

## ГЕОГРАФИЯ И РЕШЕНИЯ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Эксперты Tactise помогают компаниям по всему миру улучшать безопасность и эффективность производства посредством внедрения систем управления, практик и процессов, программ обучения, проведения консалтинговых работ, внедрения интегрированных ИТ-решений.

## О КОМПАНИИ TACTISE



# Цель проекта «Риск-Управление»

В ООО «Распадская угольная компания» с 2019 г. Реализуется проект риск-управление. В него вовлечены работники компании и отдельных предприятий. Цель – 100% вовлечение сотрудников.

Основной целью процесса управления рисками в области профессионального здоровья и безопасности (далее процесс УР) является устранение травматизма и обеспечение успешного функционирования Компании в условиях риска. Эта цель достигается за счет решения следующих основных задач:

- своевременное упреждающее выявление и оценка рисков, разработка и реализация эффективных мероприятий по устранению, снижению рисков;
- повышение уровня знаний в области УР у всех категорий работников;
- вовлечение в процесс УР высшего руководства Компании, работников Компании и подрядных организаций.



- 1. ДИНАМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ;**
- 2. ОТКАЗ ОТ ВЫПОЛНЕНИЯ НЕБЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ;**
- 3. ОХОТА НА РИСКИ;**
- 4. АНАЛИЗ БЕЗОПАСНОСТИ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ;**
- 5. ОБСУЖДЕНИЕ РИСКОВ ПЕРЕД РАБОТОЙ .**

## Охота на риски



# Для чего создавалось мобильное приложение?

Максимальное вовлечение сотрудников компании в процесс выявления рисков на производстве

- каждый сотрудник компании может сообщить о риске при помощи мобильного приложения

Облегчение процесса заявления о выявленном риске

- не надо оформлять никаких документов, чтобы заявить о риске

Создание системы устойчивой мотивации сотрудников на выявление рисков

- за выявленные риски на производстве сотрудники будут получать баллы, которые можно обменять в интернет-магазине на подарки и сувениры, а лучшие по итогам года поедут в Москву со своими семьями

Облегчение процесса обработки и управления риском

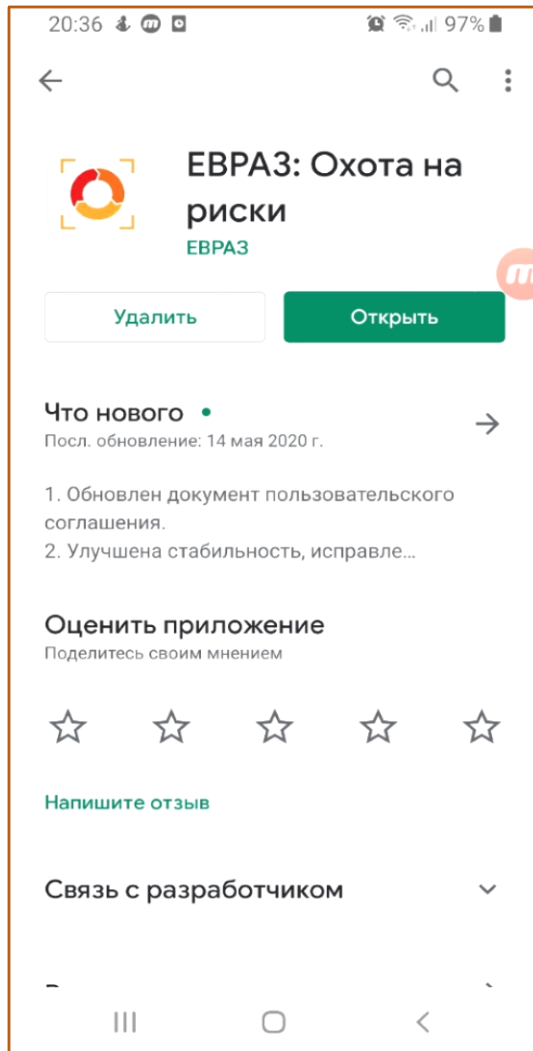
- риски, выявленные сотрудниками, отправляются в информационную систему где можно отслеживать статус выполнения мероприятий по управлению риском

Выявление сквозных рисков

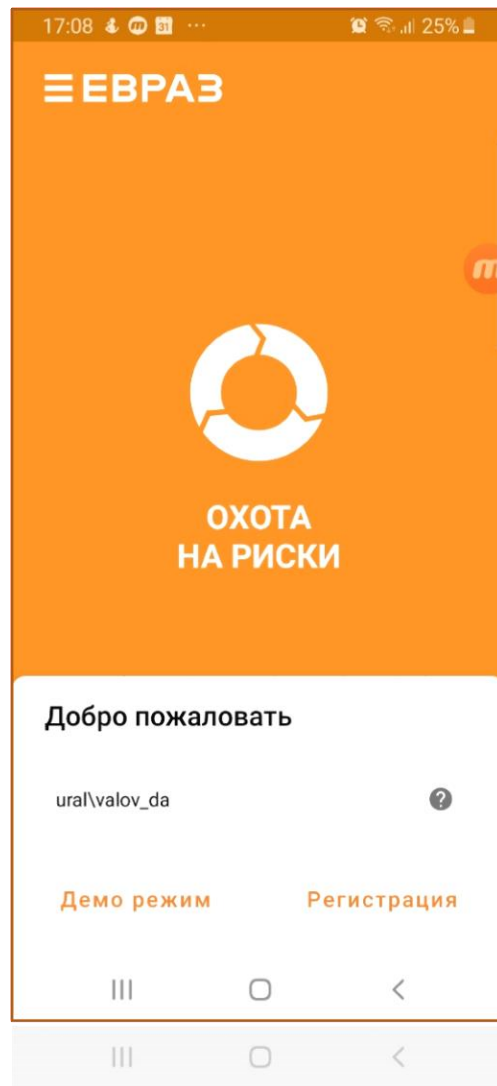
- риски, выявленные сотрудниками на всех предприятиях, будут сводиться в один реестр для разработки типовых мероприятий и целевых программ по управлению рисками на уровне компании



# Описание мобильного приложения «Охота на риски»

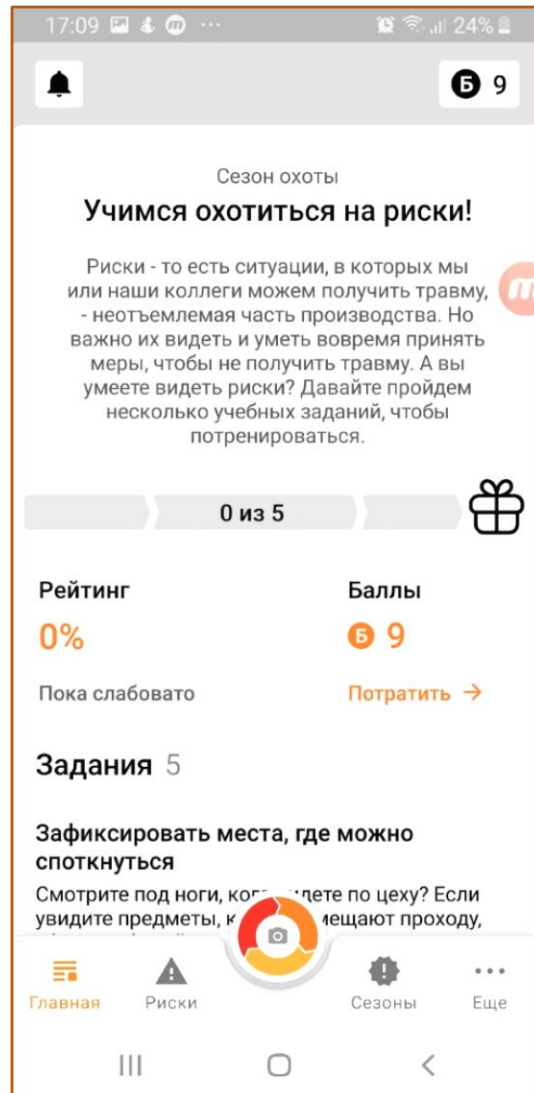


Мобильное приложение  
опубликовано в App Store и Play  
Market



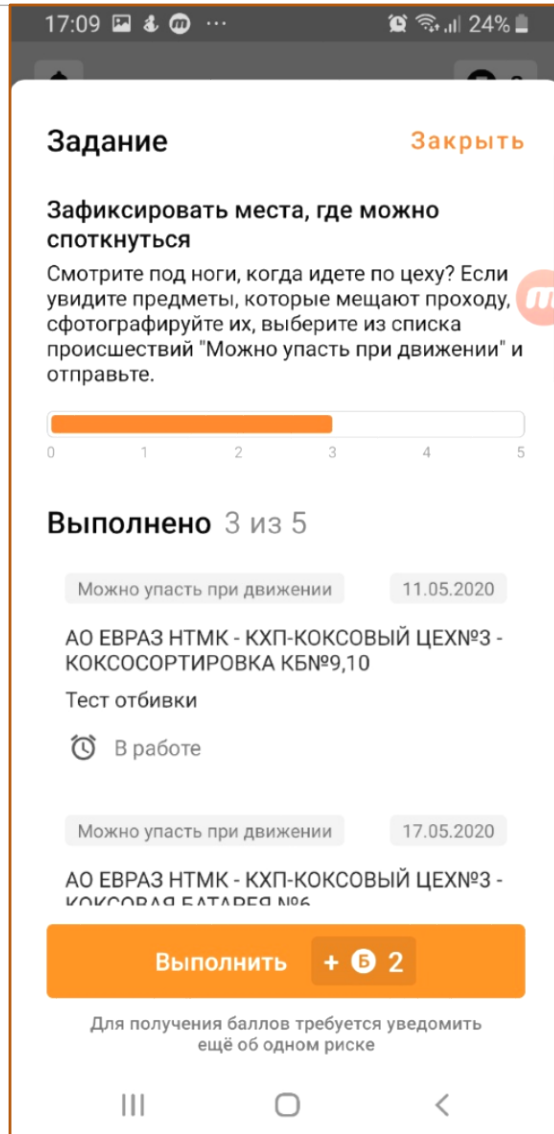
Вход в мобильное приложение осуществляется двумя способами:

- с использованием доменной учетной записи - имя и пароль от рабочего компьютера;
- по номеру телефона, зарегистрированному в ЦСР



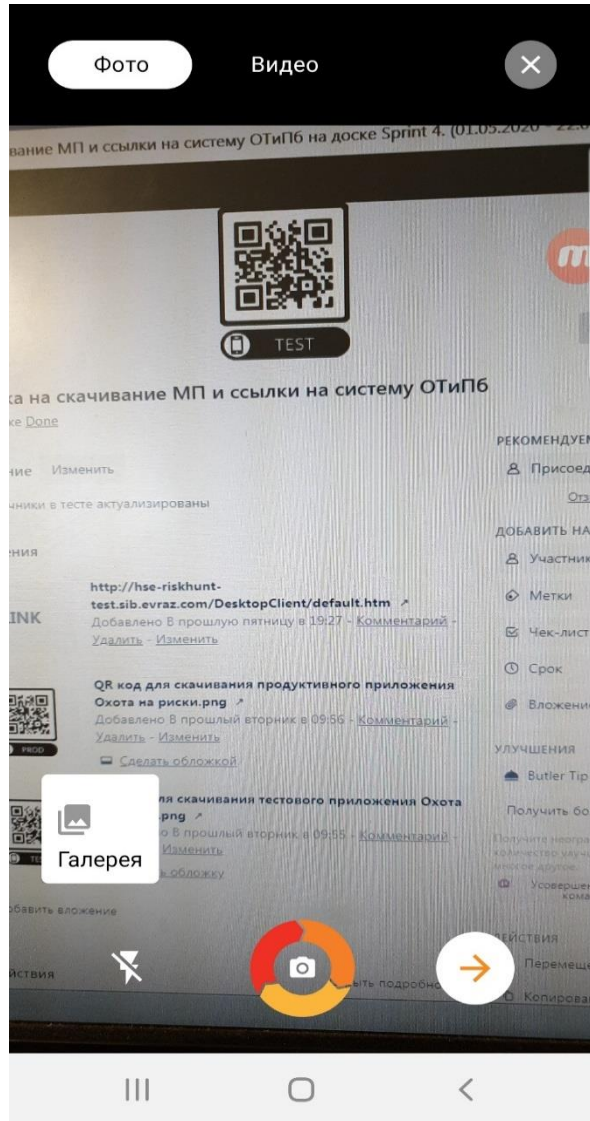
Сезон охоты – набор специальных заданий по выявлению рисков, за которые начисляются повышенные баллы.

# Описание мобильного приложения «Охота на риски»

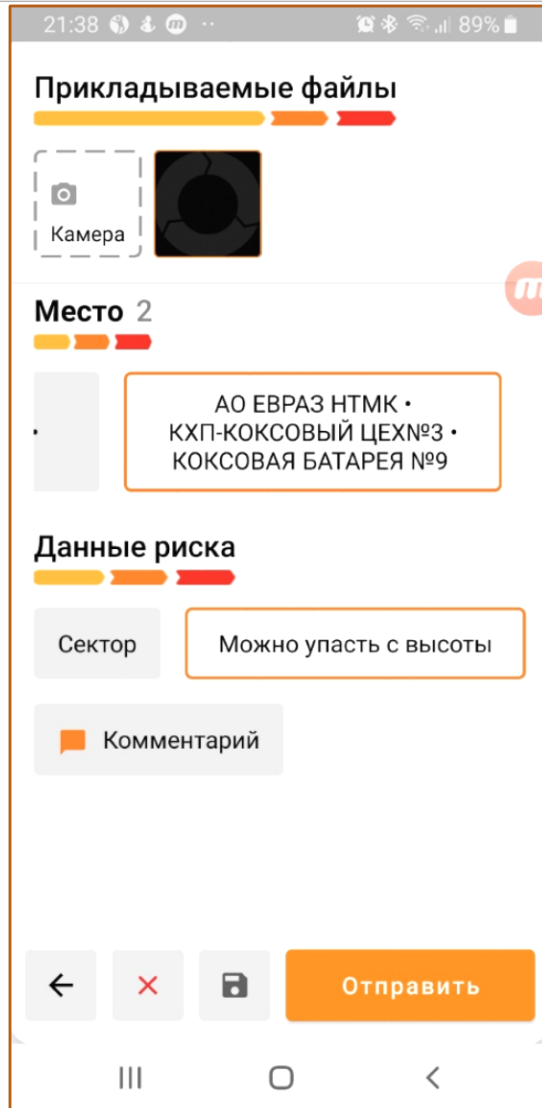


Задание описывает, на что необходимо обратить внимание на территории. В рамках задания необходимо выявить несколько рисков.

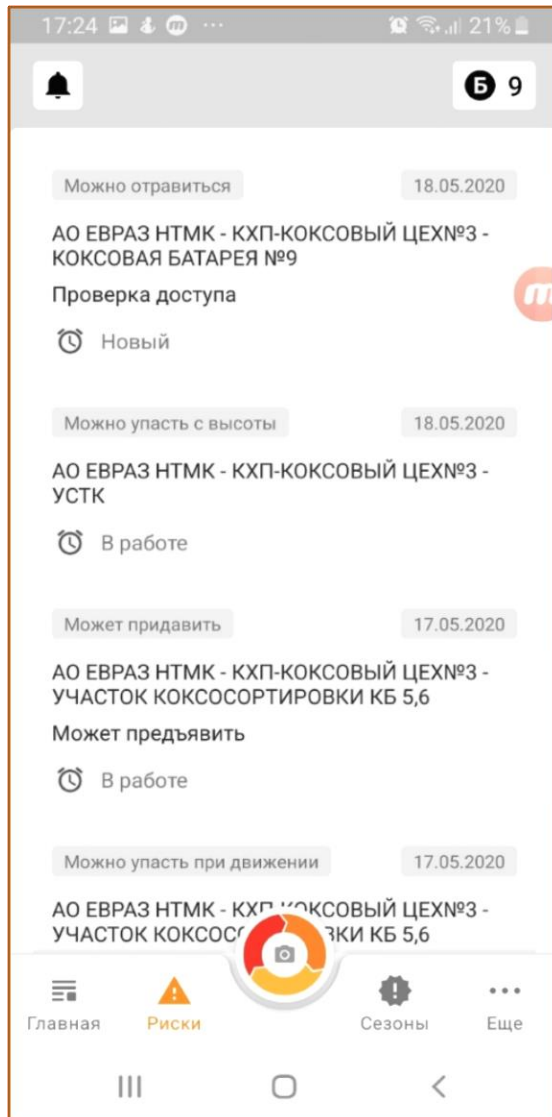
# Описание мобильного приложения «Охота на риски»



В приложении можно сделать одно или несколько фото или видео к одному выявленному риску



Привязка выявленного риска к территории



Отображение рисков,  
выявленных сотрудником

## Стартовая страница.

The screenshot shows a web browser window with the URL `http://hse-riskhunt.sib.evraz.com/DesktopClient/default.htm`. The page title is "ИС ПБ и ОТ. Охота за риск...". The browser's address bar contains "Поиск...".

The application interface includes a top navigation bar with "Сохранить" and "Обновить" buttons, and a "Данные" section. A left sidebar menu contains the following items: "Меню", "Вход в систему", "Вход в систему", "Инструкция", "ОЭ", "Риск контроль", "Отчеты", and "НСИ".

The main content area is titled "Вход в систему" and features a dropdown menu for "Предприятие:" with "РУК" selected. Below this, the "ТЕКУЩИЙ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ:" section displays a green user icon and the following details:

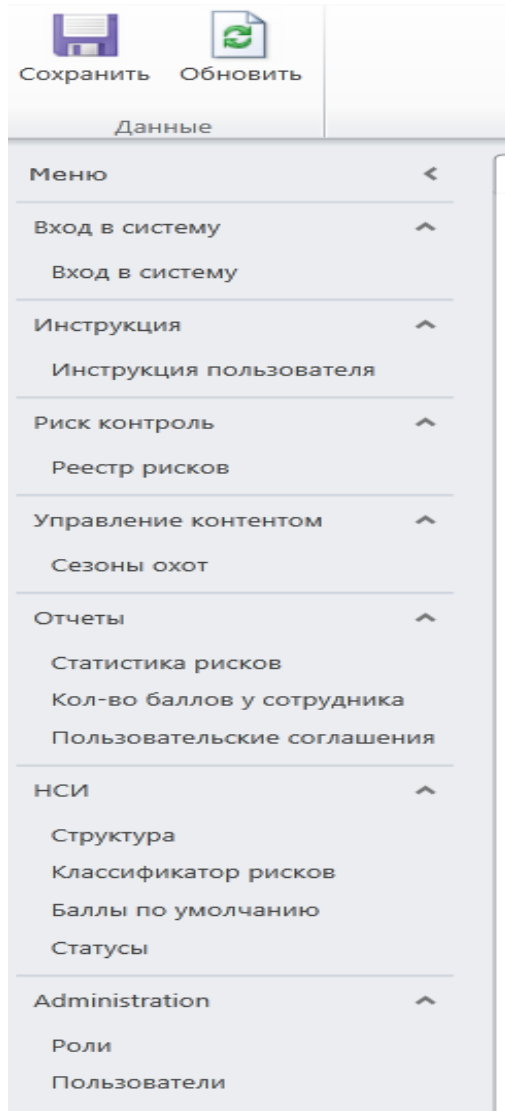
- Дата: 13.10.2020
- ФИО: Долгушев Денис Станиславович
- Email: Denis.Dolgushev@evraz.com
- Доступ: Риск-менеджер

At the bottom of the main area are "ОК" and "Отмена" buttons.

A "Новости/Сообщения" section is located at the bottom of the page, containing a table with columns "Сообщение" and "Дата сообщения".

The footer text reads "HSE-RiskHunting v: 1.0.109.0".





## Меню

Инструкция пользователя – можно просмотреть инструкцию.

Реестр рисков – переход к реестру рисков.

Сезоны охот – вкладка управления сезонами охот для мобильного приложения (доступ у старших риск-менеджеров).

Отчеты – просмотр различных отчетов.

НСИ - вкладка управления справочниками территорий, рисков, статусов и пр. (доступ у старших риск-менеджеров).

# Электронный реестр рисков и мероприятий

http://hse-riskhunt.sib.evraz.com/DesktopClient/default.htm

ИС ПБ и ОТ. Охота за риск...

Сохранить Обновить

Данные

Меню

- Вход в систему
- Вход в систему
- Инструкция
- ОЭ
- Риск контроль
- Реестр рисков
- Отчеты
- НСИ

Реестр рисков

Параметры поиска

Предприятие: ООО "РУК" Риск-менеджер: \_\_\_\_\_

Подразделение: Распадская Источник: \_\_\_\_\_

Период с: 13.09.2020 по: 13.10.2020 Отказы: Риски и отказы

Участок: \_\_\_\_\_ Опасные факторы: \_\_\_\_\_

Сектор (рабочее место): \_\_\_\_\_ № риска: \_\_\_\_\_

Вид происшествия: \_\_\_\_\_ Статус риска: \_\_\_\_\_

Оценка риска: \_\_\_\_\_ Нет риск-менеджера:  ОНР:

Уровень риска: \_\_\_\_\_

Найти

**Область поиска. Задаются параметры поиска рисков**

Зафиксированные риски

№	Дата открытия	Дата закрытия	Подразделение	Сектор (рабочее место)	Вид происшествия	Описание риска	Оценка риска	Статус риска	Выполнены все мероприятия	Источник	Отказ	Опасный
11807	12.10.2020	13.10.2020	ООО "РУК"\Распадская\Участок ШСУ	Здание подъёмной машины 4-7.	Падение при передвижении в результате...	микротрама в результате...	1 E	Закрыт	Выполнены	Web		
11808	12.10.2020	13.10.2020	ООО "РУК"\Распадская\Участок ШСУ	Здание подъёмной машины 4-7.	Падение при передвижении в результате...	Микротрама в результате...	1 E	Закрыт	Выполнены	Web		
11810	12.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок ШСУ	Здание подъёмной машины 4-7.	Падение при передвижении в результате...	Микротрама в результате...	1 D	В работе	0 / 1	Web		
11685	09.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №6	ЗКУ 5-7.2 сопряжение со сбойкой между ЗКУ 5-7.2 и...	Воздействие движущихся предметов, деталей...	Тяжелые травмы в результате...	3 C	В работе		Mobile		
11668	09.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\АБК\АХД	Здание АБК	Можно удариться /порезаться/...	Лестница от помещения столовой к...		Новый		Mobile		
11479	08.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок ШТ	Ствол	при открытии дверей при входе/выходе в...	Остановка дыхания из-за...	3 A	В работе	0 / 2	Web		
11520	08.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Конвейерный уклон 4-7 №4 ПК4	Высыпание/обрушение горной массы из-за...	Тяжелые травмы в результате...	3 C	В работе		Mobile		
11519	08.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\АБК\АХД	Транспортный уклон 4-7#3 на сопряжение с...	Можно упасть при движении,Можно упасть...	Затруднён проход , заложена...		Отклонен		Mobile		
11437	08.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №19	Производственное помещение	Защемление частей тела между предметами...	Микротрама в результате...	1 E	В работе		Mobile		
11370	08.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №19	Производственное помещение	Может придавить,Может придавить	Пробная охота		Отклонен		Mobile		
11343	07.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок ШТ	Вент. Ствол блока 4.	Падение с высоты из-за отсутствия...	падение с высоты		В работе		Mobile		
11342	07.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №10	Сопряжение ЗПУ 4-6№2 с конвейерным штреком...	Высыпание/обрушение горной массы из-за...	Тяжелые травмы в результате...	3 A	В работе		Mobile		
11340	07.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №10	ЗПУ 4-6№2 ниже вентиляционного штрека 4-6-35	Падение со ступеней лестничного марша из-...	падение с высоты		Новый		Mobile		
11220	06.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\АБК\АХД	Коридор у кабинета N248	Может ударить током,Может ударить током	Второй этаж в здании АБК...		Отклонен		Mobile		
11217	06.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №17	Вентиляционный штрек 5а-7-36 ПК 102+5	падение при посялзовании в результате...	Легкая травма при переходе через...		В работе		Mobile		
11119	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Транспортный уклон 4-7 №4	Удары о выступающие части конструкций...	Ушибы лица и головы о секцию...		В работе		Mobile		
11116	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Горные выработки...	Падение предметов, материалов с высоты...	Ушибы головы и частей тела в...		В работе		Mobile		
11109	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Транспортный уклон 4-7 №4	Удары о выступающие части конструкций...	Ушибы головы, корпуса в...		В работе		Mobile		
11107	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Транспортный уклон 4-7 №4	Падение, рассыпание, смещение грузов и...	Ушибы частей тела в результате...		В работе		Mobile		
11106	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Транспортный уклон 4-7 №4	Удары о выступающие части конструкций...	Ушибы частей тела в результате...		В работе		Mobile		
11105	05.10.2020		ООО "РУК"\Распадская\Участок №30	Транспортный уклон 4-7 №4	Падение при передвижении в результате...	Получение лёгких травм в...		В работе		Mobile		

Denis.Dolgushev@evraz.com

Зафиксированные риски. Выдаётся результат поиска

# Электронный реестр рисков и мероприятий

## Создание риска.

Заполняются все поля карточки риска. Если риск поступил через мобильное приложение, то будут заполнены выделенные **красными** рамками поля, их можно редактировать. Остальные нужно заполнить вручную.

Реестр рисков | Риск № 9423 от 17 сен... X

**РУК**

Дата открытия: 17.09.2020 3:21 | Дата закрытия: 12.10.2020 14:51 | №: 9423

Предприятие: ООО "РУК"

Подразделение: Распадская

Участок: Участок ШТ

Сектор (рабочее место): Надшахтное здание вент. ствола блока №4

Описание риска: Получение микротравмы в результате удара металлической цепочки от управления тельфера

Уровень риска: 1 E

Тяжесть последствий: 1

Частота: E

Направлен в РРиМ:

Статус риска: Закрыт

Системная дата ввода: 17.09.2020 13:59

Все мероприятия выполнены:

Вид происшествия

Категория	Классификация
Можно удариться /...	Можно удариться /порезаться/уколоться.Удары о выступающие части...

Мероприятия риска

Мероприятие	Дата исполнения	Ответственный ФИО	Ответственный должность	Тип мероприятия	Комментарии по исполнению	Дата факт	Выполнение мероприятия
Закрепить цепь от грузоподъемной тали с металлоконструкцию надшахтного здания.	17.09.2020	Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	Техническое	Выполнено	17.09.2020	Выполнено в срок

Должностное лицо: Колосов Алексей Игоревич

Владелец территории: Филатов Алексей Викторович

Риск-менеджеры: Дурнев Александр Сергеевич; Долгушев Денис Станиславович | ОнР:

Сменные руководители

ФИО
Гаврилов Дмитрий Николаевич
Тишинков Игорь Петрович
Гаврилов Дмитрий Николаевич
Нелиповец Виталий Михайлович
Бубенов Владимир Владимирович
Мочалкин Сергей Валерьевич

Команда ОнР

ФИО	Должность/профессия	Подразделение
Касицкий Сергей Сергеевич	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМН...	УЧАСТОК ШАХТНЫЕ...
Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Релье Александр Валерьевич	МЕХАНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Колосов Алексей Игоревич	СТАРШИЙ РИСК-МЕНЕДЖЕР (СРМ)	УПРАВЛЕНИЕ МОНИТОРИНГА...

Имя файла	Размер, КБ	До/после	Комментарий	Дата ввода
1600312887312.jpg	179	До		17.09.2020 13:59
9423.jpg	92	После		12.10.2020 14:50

Denis.Dolgushev@evraz.com

# Электронный реестр рисков и мероприятий

## Создание риска.

Добавление

Редактирование

Реестр рисков | Риск № 9423 от 17 сен... X

**РУК**

Дата открытия: 17.09.2020 3:21 | Дата закрытия: 12.10.2020 14:51 | №: 9423 | Заявитель риска: Копосов Алексей Игоревич

Предприятие: ООО "РУК" | Владелец территории: Филатов Алексей Викторович

Подразделение: Распадская | Риск-менеджеры: Дурнев Александр Сергеевич, Долгушев Денис Станиславович | ОнР:

Участок: Участок ШТ

Сектор (рабочее место): Надшахтное здание вент. ствола блока №4

Описание риска: Получение микротравмы в результате удара металлической цепочки от управления тельфера

Уровень риска: 1 E

Тяжесть последствий: 1

Частота: E

Направлен в РРиМ:

Статус риска: Закрыт

Системная дата ввода: 17.09.2020 13:59

Все мероприятия выполнены:

Фото до: | Фото после:

**Сменные руководители**

ФИО
Гаврилов Дмитрий Николаевич
Тишинков Игорь Петрович
Гаврилов Дмитрий Николаевич
Нелиповец Виталий Михайлович
Бубенов Владимир Владимирович
Мочалкин Сергей Валерьевич

**Команда ОНР**

ФИО	Должность/профессия	Подразделение
Касицкий Сергей Сергеевич	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМН...	УЧАСТОК ШАХТНЫЕ...
Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Рельке Александр Валерьевич	МЕХАНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Копосов Алексей Игоревич	СТАРШИЙ РИСК-МЕНЕДЖЕР (СРМ)	УПРАВЛЕНИЕ МОНИТОРИНГА...

**Материалы**

Имя файла	Размер, КБ	До/после	Комментарий	Дата ввода
1600312887312.jpg	179	До		17.09.2020 13:59
9423.jpg	92	После		12.10.2020 14:50

**Вид происшествия**

Категория	Классификация
Можно удариться /...	Можно удариться /порезаться/уколоться.Удары о выступающие части...

**Мероприятия риска**

Мероприятие	Дата исполнения	Ответственный ФИО	Ответственный должность	Тип мероприятия	Комментарии по исполнению	Дата факт	Выполнение мероприятия
Закрепить цепь от грузоподъемной тали за металлоконструкцию надшахтного здания.	17.09.2020	Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	Техническое	Выполнено	17.09.2020	Выполнено в срок

# Электронный реестр рисков и мероприятий

## Сохранение риска

Чтобы все изменения вступили в силу, нужно риск сохранить.

**Реестр рисков** | Риск № 9423 от 17 сен... X

**РИК**

Дата открытия: 17.09.2020 3:21 | Дата закрытия: 12.10.2020 14:51 | №: 9423 | Заявитель риска: Колосов Алексей Игоревич

Предприятие: ООО "РУК" | Владелец территории: Филатов Алексей Викторович

Подразделение: Распадская | Риск-менеджеры: Дурнев Александр Сергеевич; Долгушев Денис Станиславович | ОнР:

Участок: Участок ШТ

Сектор (рабочее место): Надшахтное здание вент. ствола блока №4

Описание риска: Получение микротравмы в результате удара металлической цепочки от управления тельфера

Уровень риска: 1 E | Фото до: [img alt="Before photo"] | Фото после: [img alt="After photo"]

Тяжесть последствий: 1 | Частота: E | Направлен в РРМ:  | Статус риска: Закрыт

Системная дата ввода: 17.09.2020 13:59

Все мероприятия выполнены:

**Вид происшествия**

Категория	Классификация
▶ Можно удариться /...	Можно удариться /порезаться/уколоться/Удары о выступающие части...

**Мероприятия риска**

Мероприятие	Дата исполнения	Ответственный ФИО	Ответственный должность	Тип мероприятия	Комментарии по исполнению	Дата факт	Выполнение мероприятия
▶ Закрепить цепь от грузоподъемной тали за металлоконструкцию надшахтного здания.	17.09.2020	Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	Техническое	Выполнено	17.09.2020	Выполнено в срок

Сменные руководители:

ФИО
▶ Гаврилов Дмитрий Николаевич
Тишиков Игорь Петрович
Гаврилов Дмитрий Николаевич
Нелиповец Виталий Михайлович
Бубенов Владимир Владимирович
Мочалкин Сергей Валерьевич

Команда ОнР

ФИО	Должность/профессия	Подразделение
▶ Касицкий Сергей Сергеевич	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМН...	УЧАСТОК ШАХТНЫЕ...
Филатов Алексей Викторович	НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА В...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Рельке Александр Валерьевич	МЕХАНИК УЧАСТКА В ПОДЗЕМНЫХ...	УЧАСТОК ШАХТНОГО ТРАНСПОРТА
Колосов Алексей Игоревич	СТАРШИЙ РИСК-МЕНЕДЖЕР (СРМ)	УПРАВЛЕНИЕ МОНИТОРИНГА...

Материалы

Имя файла	Размер, КБ	До/после	Комментарий	Дата ввода
▶ 1600312887312.jpg	179	До		17.09.2020 13:59
9423.jpg	92	После		12.10.2020 14:50

Denis.Dolgushev@evraz.com

# Итоги сессий « Охота на риски» на 27.10.2020г. по ПАО «Распадская»

Проведено 55 сессий «Охота на риски»



Обучен по проекту Риск-управление 791 человек из числа рабочих специальностей – 42% от общей численности;  
Сформировано 15 участковых рабочих групп из 20 – 75%.

**Спасибо за внимание!**

---

