



23.07.2020

АМТ-ГРУП

На что обратить внимание
создавая ситуационно-
аналитический центр в эпоху
«после пандемии»

Реалии лета 2020



Мы участвуем в конференции он-лайн

Частичные ограничения всё еще действуют 4
месяца спустя

Теперь мы знаем, что это реальность, и она может
повториться



- С какого-то момента работать в рамках большого коллектива может быть просто опасно;
- Доступ к стандартному рабочему месту может быть закрыт, даже со всеми возможными пропусками. Туда просто нельзя;
- Скорость и глубина принятия решений, контроль за их исполнением могут вырасти многократно в очень короткий период;
- Вам могут потребоваться данные о которых раньше вы просто не думали.



- Архитектура создания – САЦ это универсальный инструмент поддержки принятия решений верхнего уровня, готовый работать с необходимыми вам данными. Их спектр может быть расширен;
- Системы и процессы – нужно рационально использовать сложившуюся практику и возможность распределенного подхода к их созданию;
- Требования к интерфейсам – универсальность, возможность включения новых данных, наглядность процессов;
- Аналитика и прогнозирование – современные атрибуты ситуационного центра;
- Резервные площадки, если их нет, о них стоит задуматься;
- Информационная инфраструктура предприятия должна быть защищена, а ее мониторинг не менее важен, чем СКУД на проходной и видеонаблюдение.



- Почему стоит обратить внимание на защиту информационной инфраструктуры:
 - Данные ведущих игроков рынка ИБ по уязвимости корпоративных систем и АСУ ТП свидетельствуют о том, что у злоумышленника всегда есть шанс найти уязвимость;
 - Рабочие процессы должны быть защищены;
 - Вы должны понимать что происходит в вашей сети, как защищены ваши данные.
- Организация рабочего места и процессов для контроля защищенности информационной инфраструктуры предприятия – инвестиции в инфраструктуру и сохранность данных.

67%

Векторов атак с целью проникновения в сеть АСУ ТП характеризуются низким уровнем сложности

64%

Недостатки и ошибки в фильтрации и сегментации сетей АСУ ТП были внесены администраторами предприятий

61%

Выявленных уязвимостей в компонентах АСУ ТП относятся к критической и высокой степени риска

175 000

Компонентов АСУ ТП доступно онлайн в Интернет

73%

Промышленных компаний недостаточно защищены от внешних кибератак

82%

Промышленных организаций не готовы противостоять внутреннему нарушителю

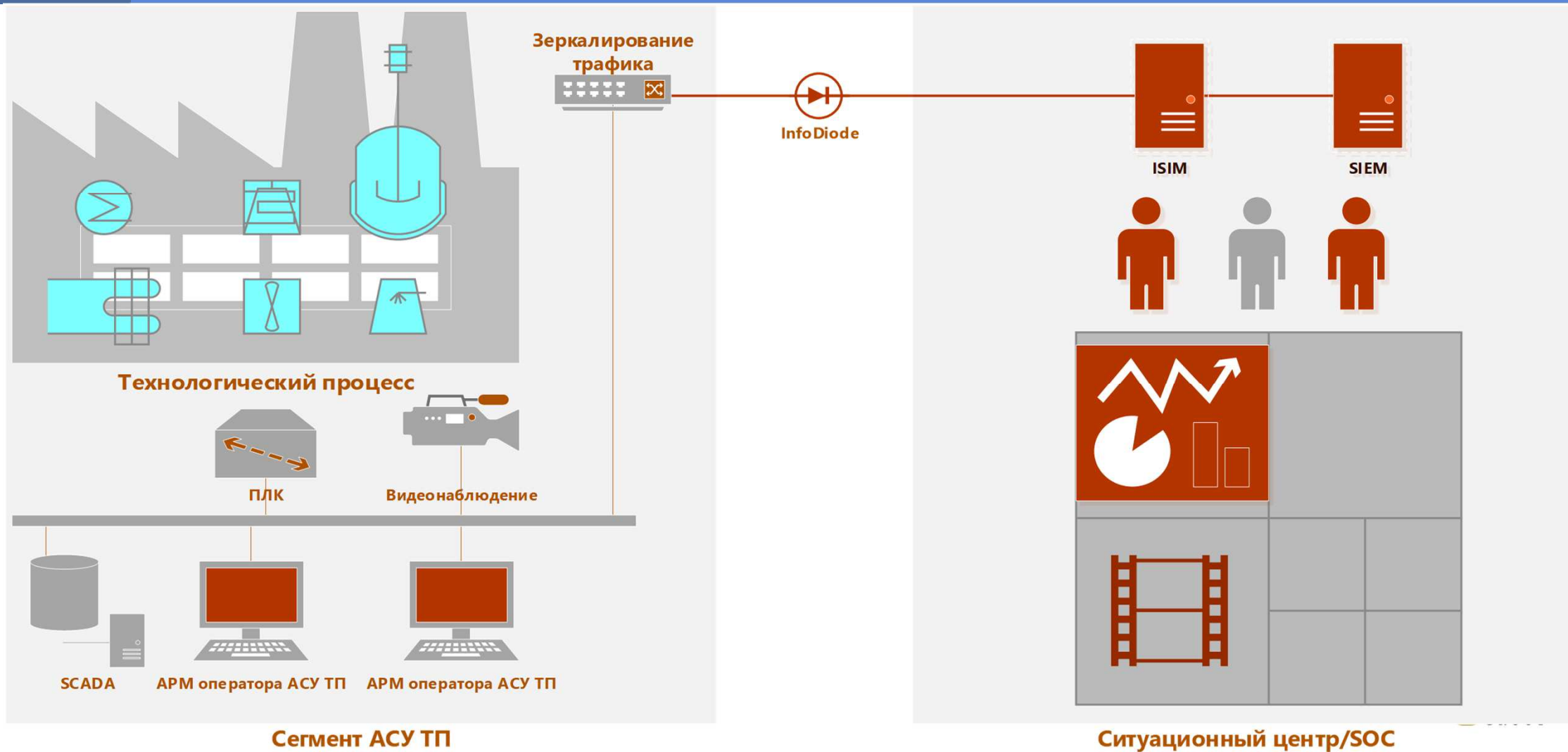
100%

Словарные пароли и устаревшее ПО с известными уязвимостями были выявлены в сетях каждой промышленной компании



* По данным компании Positive Technologies за 2019 год

Ситуационный центр информационной безопасности промышленных сетей



Основные особенности реализации SoC для АСУ ТП Безопасный транспорт данных от промышленных сетей

- Безопасная передача данных из критически важных систем;
- Выгрузка журналов событий для последующей корреляции и обработки в системах SOC;
- Безопасная передача показаний с датчиков, видеопотока с камер наблюдения в ситуационный центр;
- Защищенная трансляция видеоконтента;
- Передача сообщений и сигналов оповещения, сигнализации





Выводы



Создавая ситуационно-аналитический центр:

- Будьте внимательны к данным, методам работы с ними и их отображению;
- Создавая инфраструктуру учитывайте возможность распределенной работы, резервирования не только «железа», но и площадок;
- Обеспечьте защищенность информационной инфраструктуры и её мониторинг.

АО «АМТ-ГРУП»

СОЗДАНИЕ СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

Геннадий Медведев
Директор по развитию
gmedvedev@amt.ru
+7 916 672-8803

Основные параметры
«на что обратить внимание создавая САЦ в 2020 году»
к докладу на конференции «Мониторинг и управление инцидентами: ситуационно-аналитические и диспетчерские центры»

№	Наименование
1	Рабочие процессы (РП), данные
1.1.	Определите РП, которые включаются в периметр работы САЦ
1.2.	Соберите всю информацию и регламенты касающиеся РП, включаемых в периметр САЦ
1.3.	Предусмотрите автоматическое и «ручное» инициирование РП
1.4.	Организируйте взаимодействие со всеми участниками РП, включая структуры внутри вашей организации и внешних контрагентов, для уточнения их ролей и регламентов взаимодействия
1.5.	Определите и согласуйте последовательность включения РП в периметр САЦ
1.6.	Будьте готовы к тому, что включение РП в периметр САЦ будет влиять на изменение РП (как этого конкретного, так и других) и это циклический процесс
1.7.	Предусмотрите возможность и алгоритмы изменения РП
1.8.	Предусмотрите возможность создания и включения в периметр новых РП
1.9.	Определите перечень данных и их источников, для использования в РП
1.10.	Предусмотрите возможность включения новых типов данных и новых источников данных для РП
2.	Структура
2.1.	Определите административно-штатную структуру САЦ, основанную на РП и оценке нагрузки на сотрудников
2.2.	В рамках административно-штатной структуры предусмотрите категорирование для организации территориально распределенной и удаленной работы
3.	Интерфейс
3.1.	Предусмотрите возможность настройки интерфейса под роли сотрудников с предоставлением им необходимой информации и прав в рамках РП
3.2.	Предусмотрите вложенность информации и возможность её пошаговой детализации
3.3.	Предусмотрите использование логических сценариев для РП и их вариативность в зависимости от хода развития событий
3.4.	Предусмотрите наглядную индикацию задач (входящих событий, поручений и др.), а также их исполнения

4.	Резервирование
4.1.	Предусмотрите необходимость резервирования ЦОД и коммуникаций
4.2.	Предусмотрите необходимость резервирования рабочей площадки дежурной смены САЦ, рабочей площадки штаба
4.3.	Подготовьте план действий по оперативному вводу в эксплуатацию резервного ЦОДа, резервной площадки дежурной смены, резервного штаба
4.4.	Подготовьте план действий по организации работы штаба на удаленном доступе
5.	Мобильный штаб
5.1.	Оцените необходимость создания мобильного штаба, примите соответствующее решение
6.	Информационная безопасность
6.1.	Доработайте политики информационной безопасности с учетом создания САЦ
6.2.	Защитите информационную инфраструктуру САЦ и его стыки с системами АСУ ТП от внешних воздействий
6.3.	Предусмотрите в САЦ инструменты оперативного мониторинга состояния защищенности информационной инфраструктуры
7.	Статистика и отчетность
7.1.	Сформулируйте основные показатели работы САЦ
7.2.	Предусмотрите инструменты статистического учета и анализа
7.3.	Сформулируйте требования и вид необходимых отчетов
7.4.	Предусмотрите инструменты для создания новых форм отчетности и аналитической обработки
8.	Администрирование
8.1.	Предусмотрите инструменты собственного администрирования САЦ – заведение пользователей, ролей и др.
9.	Сервисная поддержка
9.1.	Учтите необходимость сервисной поддержки и развития САЦ, запланируйте соответствующий бюджет на последующие годы