



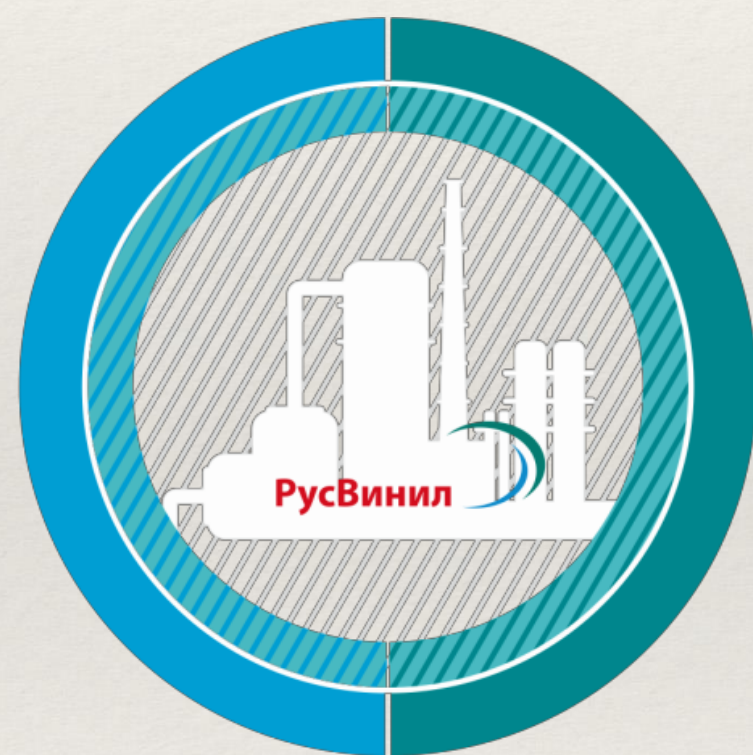
Цифровое предприятие: информационные технологии в промышленности

**Что происходит с цифровыми
пилотами после MVP**

РусВинил 

Российско-бельгийское совместное предприятие

50 %
Solvin Holding Nederland B.V.

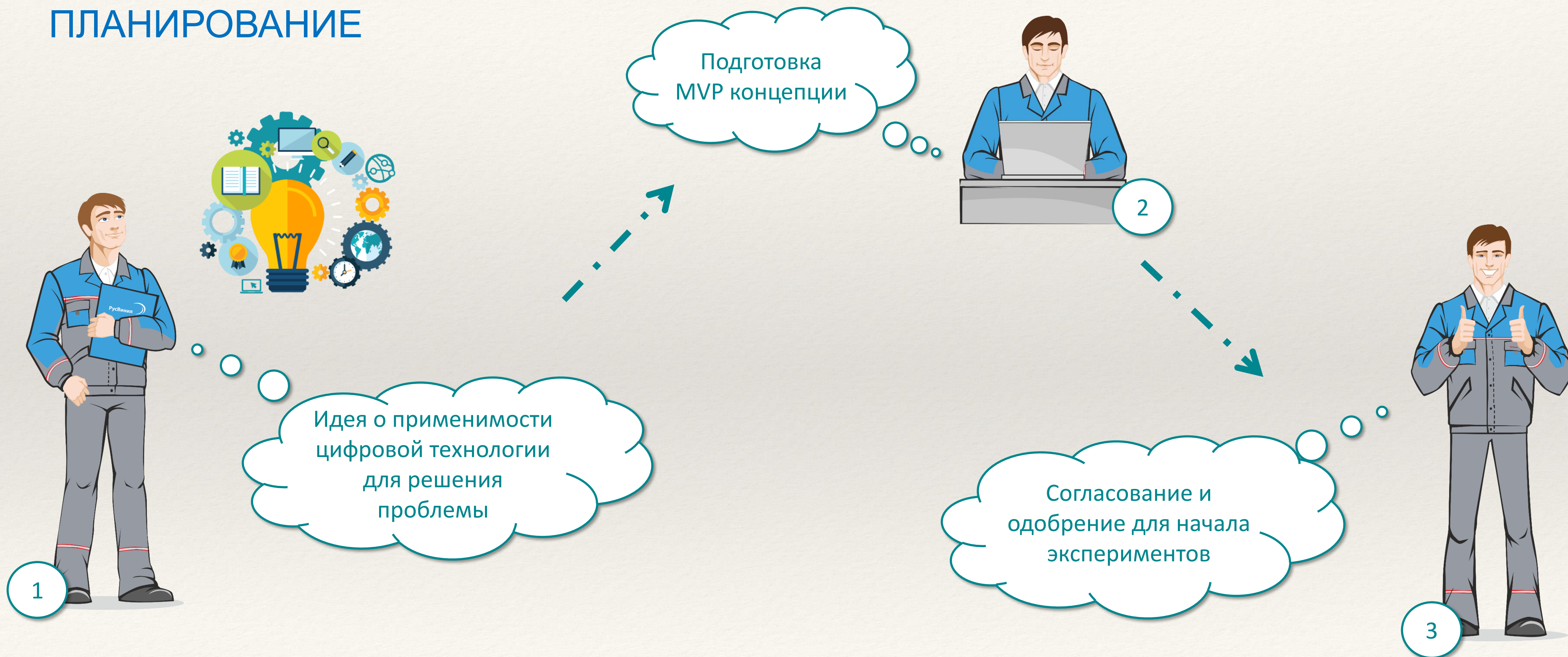


50 %
СИБУР



Как запускаются цифровые пилоты?

ПЛАНИРОВАНИЕ



Как запускаются цифровые пилоты?

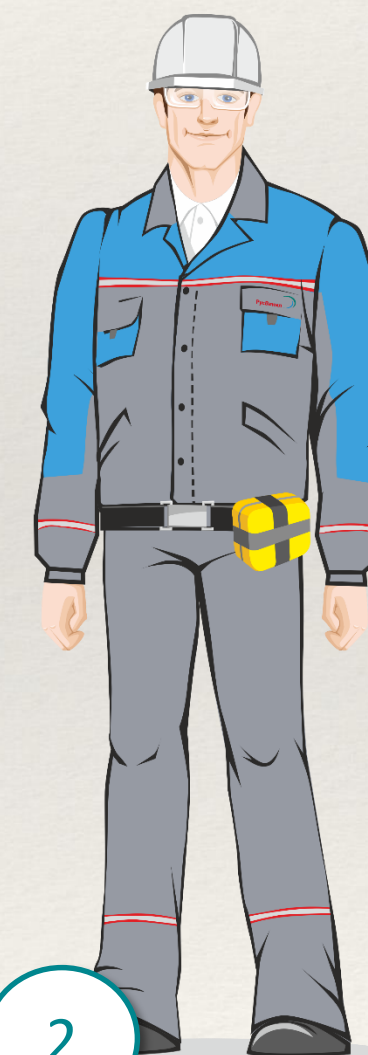
РЕАЛИЗАЦИЯ



1

Разработка и отладка решения
(минимального работоспособного
продукта) в рамках цифрового
пилота

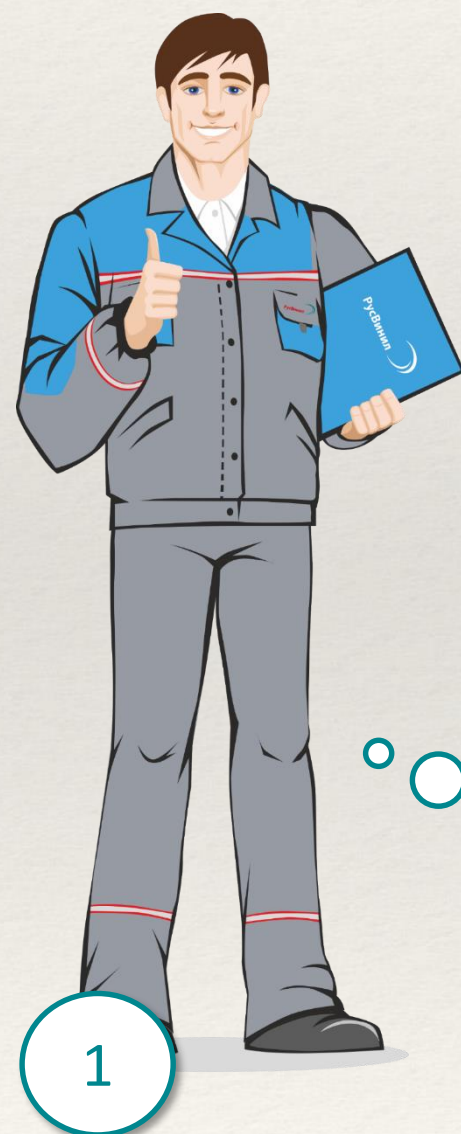
Торжественный
запуск и начало
пилотирования
решения



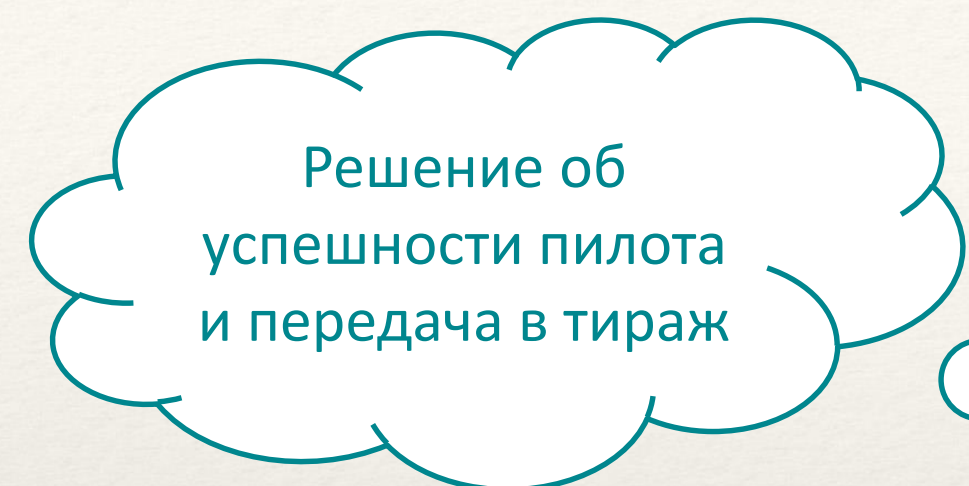
2

Как запускаются цифровые пилоты?

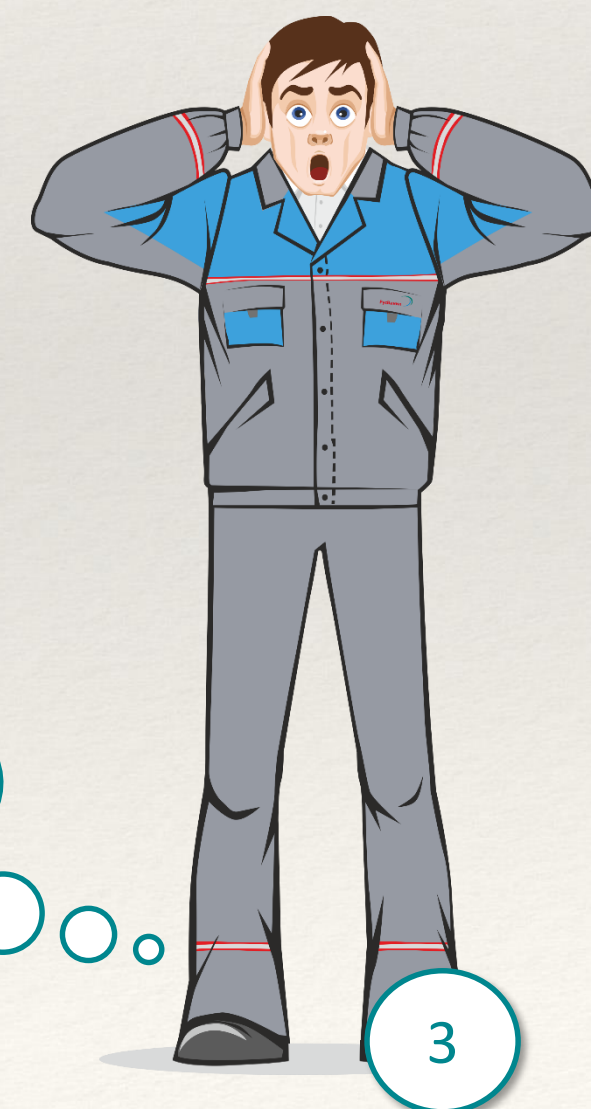
ПРОВЕРКА



Проверка
результатов и
подведение итогов
пилота



Решение о не
успешности пилота и
прекращение
дальнейших работ

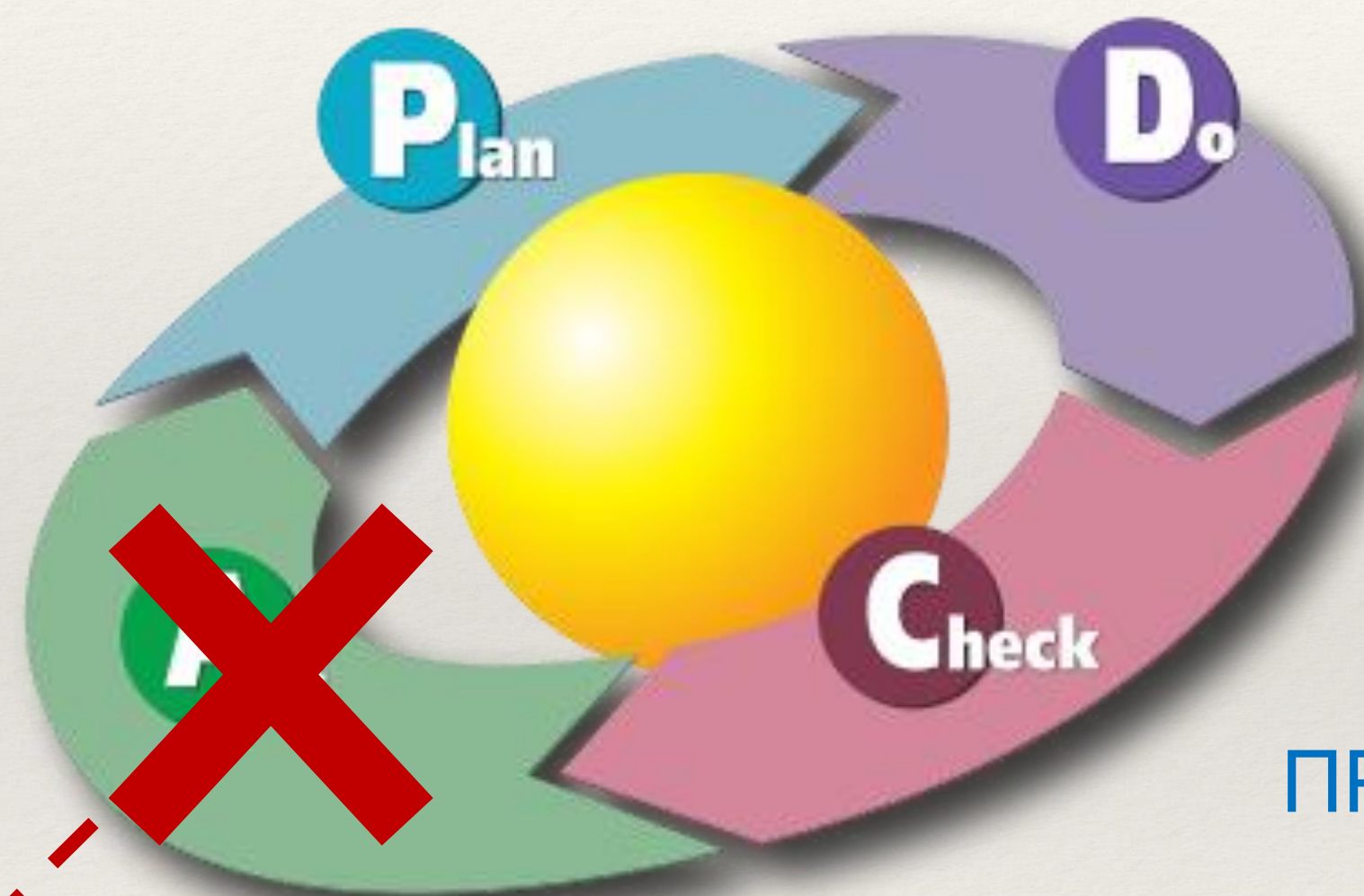


На что это похоже?

ПЛАНИРОВАНИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ

При реализации цифровых проектов, зачастую, очень важным является скорость запуска MVP и передача пилотного решения в тираж



ПРОВЕРКА

ТИРАЖ

Note: PDCA – цикл Деминга, который часто используется в процессах непрерывных улучшений и контроля качества

Тираж или жизнь после пилота #1

ПРИМЕР ПЕРВЫЙ

В КОТОРОМ КОМАНДА ВНЕДРЕНИЯ РАЗВИВАЕТ ПРОДУКТ

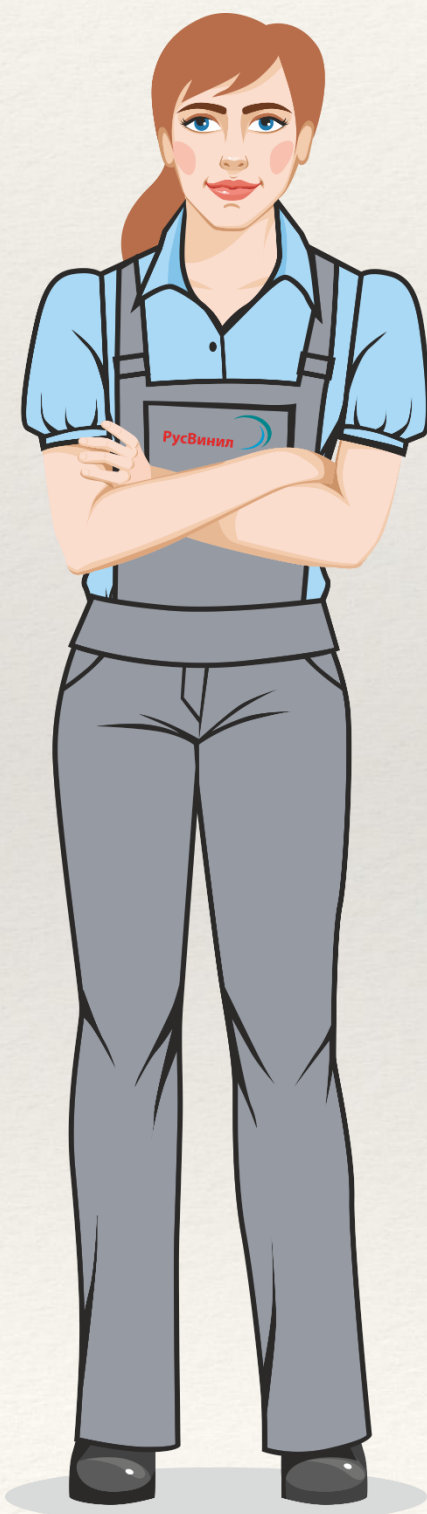
Сценарий внедрения той же цифровой командой, которая готовила пилот, либо в организациях, где нет конкуренции между CIO и CDO (совмещение ролей)



В этом случае есть возможность завершить цикл Деминга и запускать его вновь и вновь в ходе тиража, выходя на принципиально иной качественный уровень цифрового решения

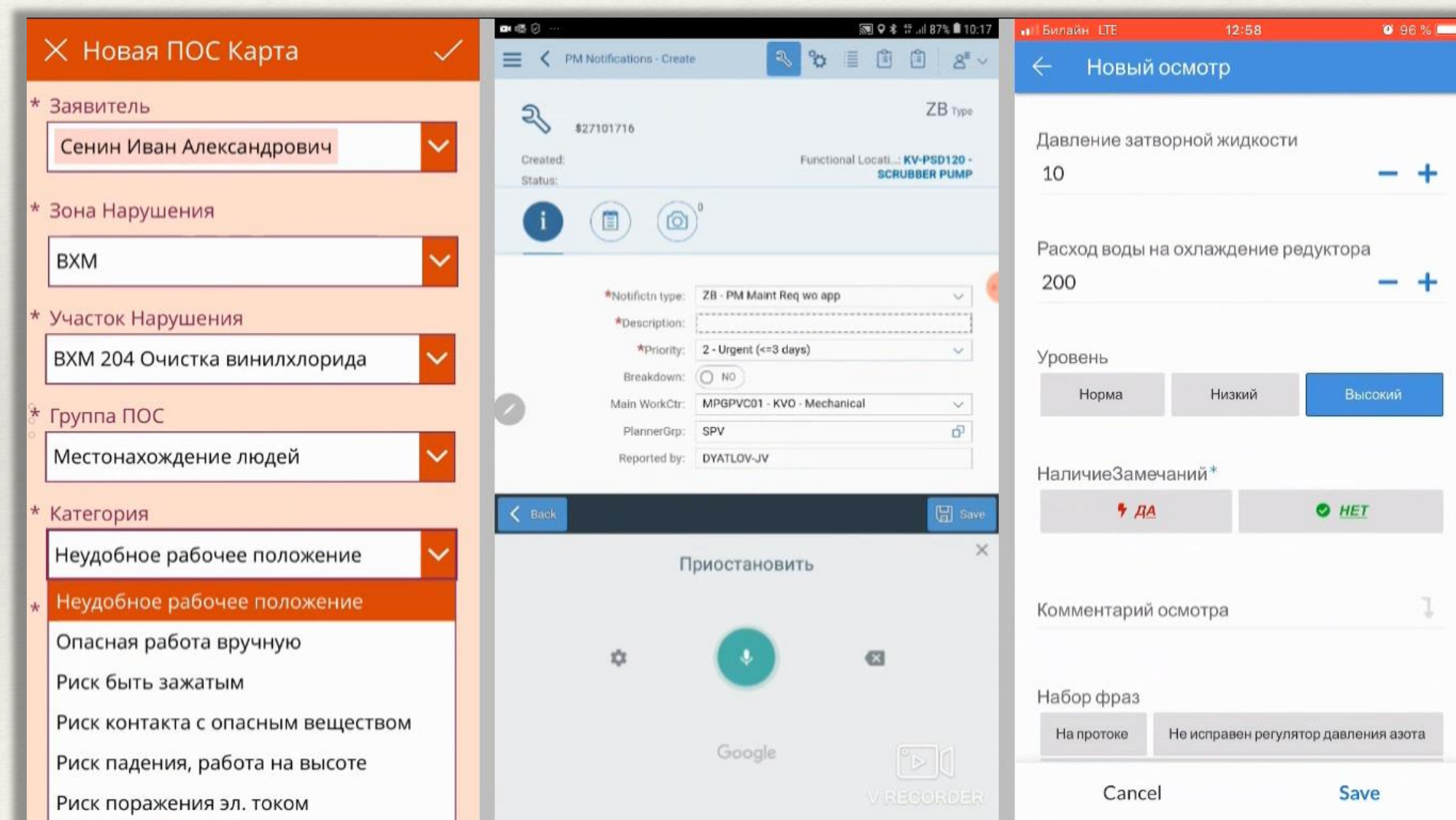
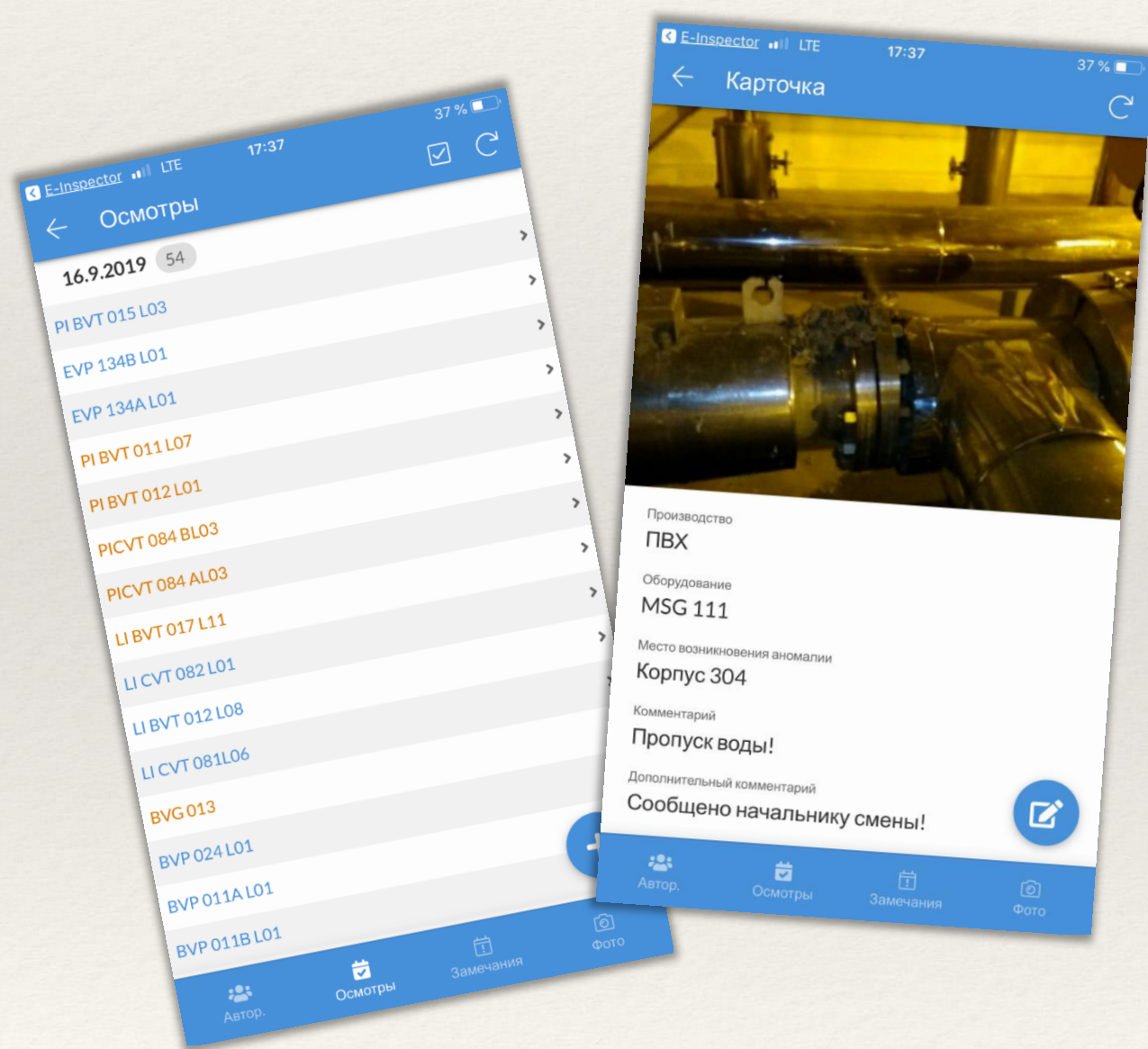


Цифровая технология станет стандартной для организации, что создаст вполне устойчивый внутренний спрос на проекты с ее использованием



Тираж или жизнь после пилота #1

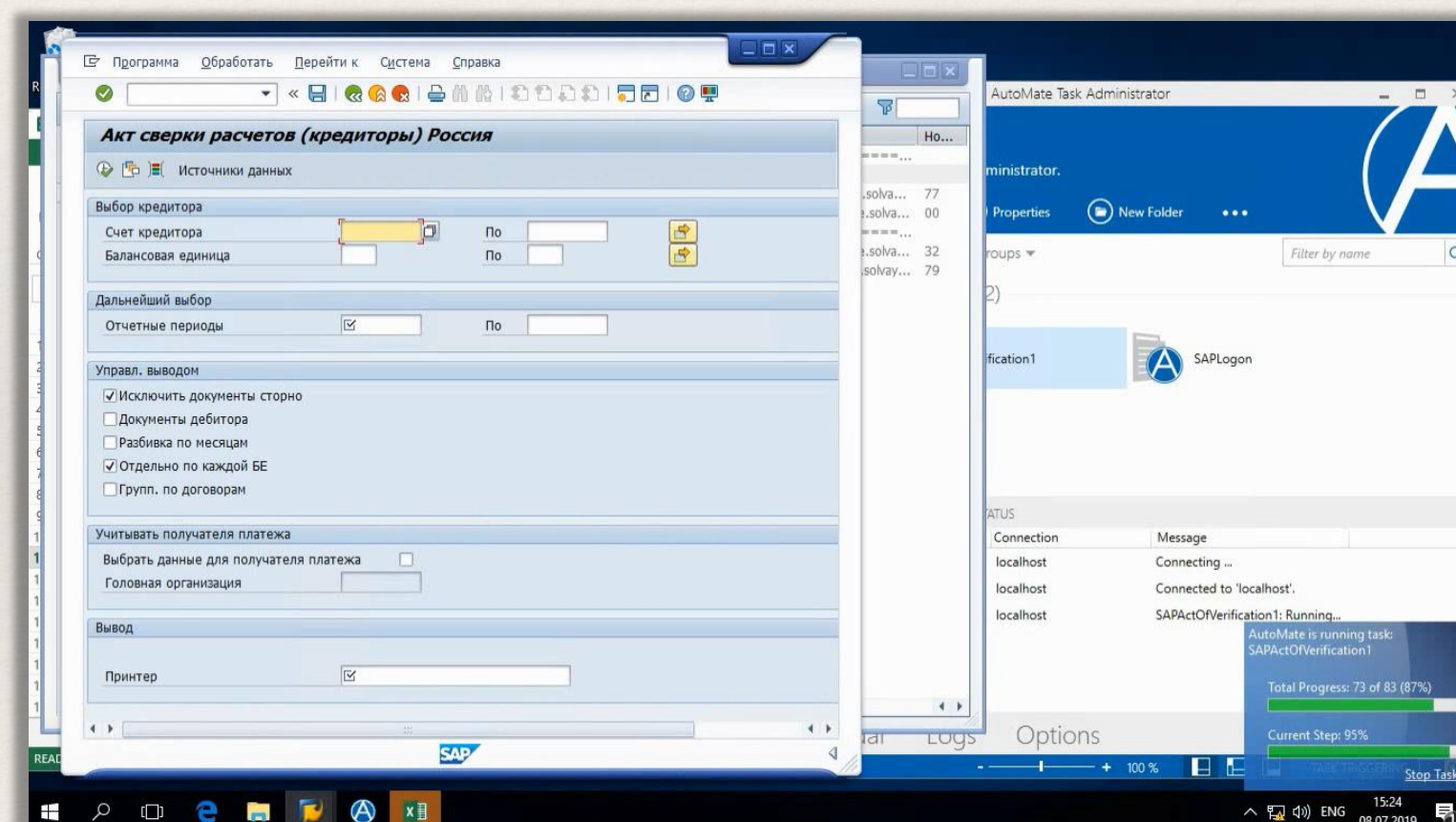
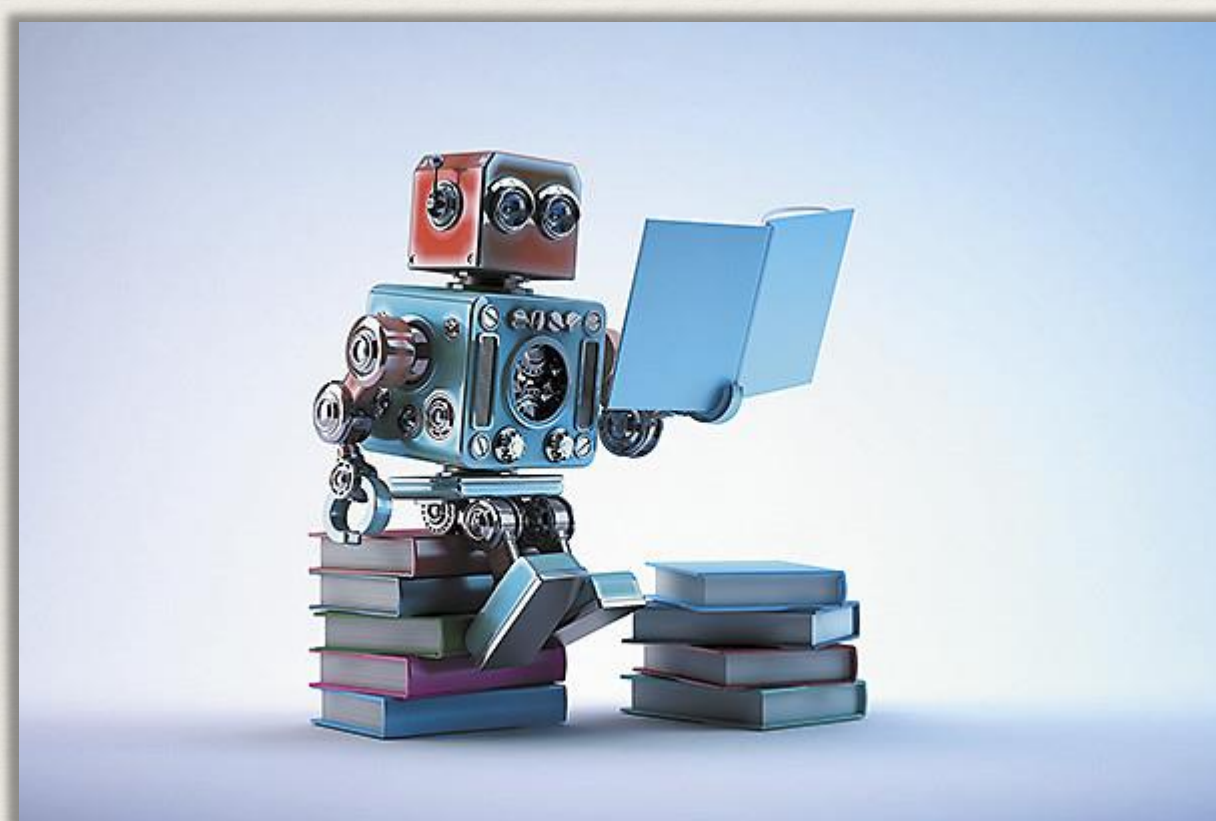
ПРИМЕР ПЕРВЫЙ ДОКАЗАТЕЛЬСТВО – ИСТОРИЯ ОДНОГО МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ



Тираж или жизнь после пилота #1

ПРИМЕР ПЕРВЫЙ

ЕЩЕ ОДНО ДОКАЗАТЕЛЬСТВО – О ПРИЖИВАЕМОСТИ ПРОГРАММНОЙ РОБОТИЗАЦИИ



Тираж или жизнь после пилота #2

ПРИМЕР ВТОРОЙ В КОТОРОМ КОМАНДА ВНЕДРЕНИЯ **НЕ** РАЗВИВАЕТ ПРОДУКТ

Сценарий внедрения решения командой, у которой нет компетенций или ресурсов развивать продукт



В этом случае цикл Деминга остается незавершенным и качество решения останется на уровне MVP



Технология, которая могла приносить реальную пользу организации будет заброшена, да еще и обрстет негативной славой



Тираж или жизнь после пилота #2

ПРИМЕР ВТОРОЙ
В КОТОРОМ НЕ БУДЕТ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА



Тираж или жизнь после пилота #3

КРАЙНИЙ ПРИМЕР

В КОТОРОМ КАЧЕСТВО MVP РАВНО ЗАКОНЧЕННОМУ ПРОДУКТУ

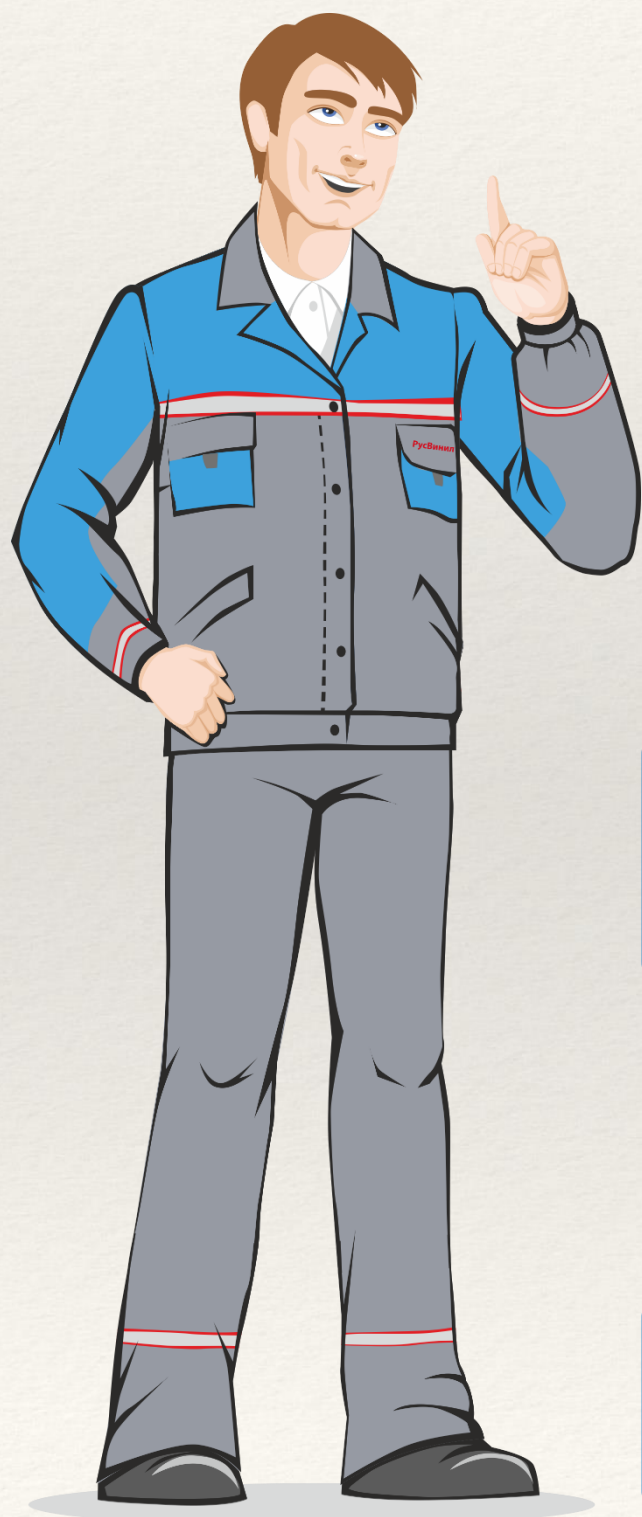
Сценарий специфичного внедрения, при котором уже на стадии цифрового пилота создается решение, не требующее доработок



В этом случае цикл Деминга завершается автоматом и запускать его уже не имеет смысла

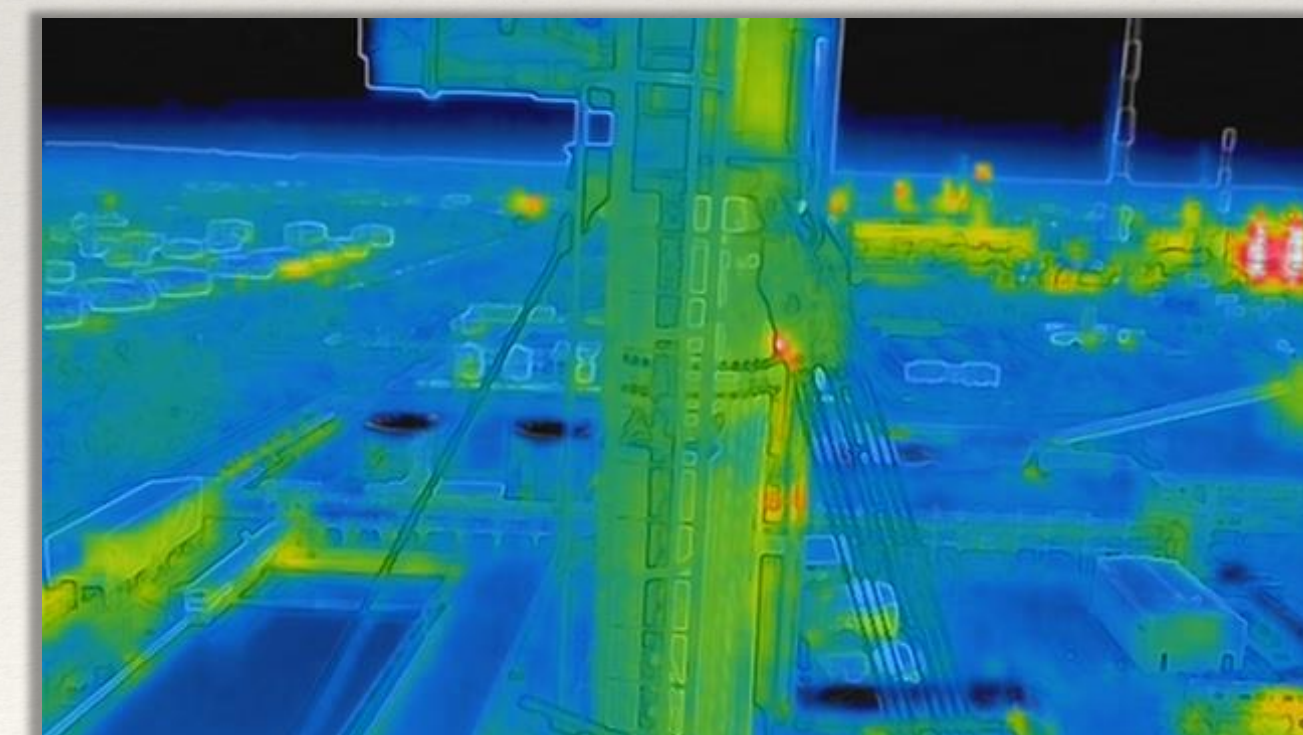


Безболезненный переход в промышленную эксплуатацию решения



Тираж или жизнь после пилота #3

КРАЙНИЙ ПРИМЕР
ДОКАЗАТЕЛЬСТВО – КАК МЫ НАУЧИЛИСЬ ЛЕТАТЬ



Спасибо за внимание!

Алексей
Корнеев



ЯИТЪ
КЛУБ IT&DIGITAL ДИРЕКТОРОВ

<https://ciocdo.ru/>